

3-5 企業倫理短版講義¹

莊子 (Zhuangzi)

吳惠齡²

莊子可能是中國思想史上，最會說故事的思想家。莊子，名周，生於戰國時期，他繼承並發揚了老子的道家思想。在傳世的《莊子》書中，分為內七篇³、外篇和雜篇，學界普遍認為內七篇為莊子所著，最能代表莊子的思想；外、雜篇則是莊子後學的紀載，出自不同人的著作集合。

莊子的逍遙精神

莊子最擅長用寓言故事來說明他的看法，像著名的大鵬展翅、庖丁解牛、莊周夢蝶等成語，都是出自《莊子》書中。在〈逍遙遊〉，莊子以「大小之辯」大鵬鳥與小學鳩、蜩蟲的對比，形容嚮往的「逍遙」是有如鵬鳥展翅高飛的寬廣視野，說到：「北冥有魚，其名為鯤。鯤之大，不知其幾千里也。化而為鳥，其名為鵬。鵬之背，不知其幾千里也；怒而飛，其翼若垂天之雲。……諧之言曰：『鵬之徙於南冥也，水擊三千里，搏扶搖而上者九萬里，去以六月息者也。』」莊子藉由鵬遷往南海時，激起的水花高達三千里，來形容鵬鳥之大；而鵬以羽翼拍擊海上的颶風，直上九萬里高空，來突顯出鵬鳥視野的高遠。

由這一個寓言⁴，可以發現莊子逍遙精神的四個特點：第一，以鯤化為鵬，

¹ 本系列講義為政治大學商學院信義書院所發展的倫理學理論短版講義，提供企業倫理領域教師參考使用，如對於講義內容有任何問題與建議，請將您寶貴的意見提供到 csr@nccu.edu.tw 電子信箱中，用以讓我們精進講義內容。

² 此講義作者為吳惠齡博士，畢業於中央大學哲學所博士班，專長研究領域為中國哲學、道家哲學、中國哲學方法論，曾任台大哲學研究所博士後研究員，現為輔仁大學哲學系專案助理教授。

³ 《莊子》內七篇分別為：〈逍遙遊〉、〈齊物論〉、〈養生主〉、〈人間世〉、〈德充符〉、〈大宗師〉和〈應帝王〉。

⁴ 〈逍遙遊〉接著說到：「蜩與學鳩笑之曰：『我決起而飛，槍榆枋，時則不至而控於地而已矣，奚以之九萬里而南為？』適莽蒼者三澗而反，腹猶果然；適百里者宿舂糧；適千里者三月聚

形象化地比喻心境、精神轉換的無限可能；第二，對於逍遙的追求，重點在於內在的心境、想像力的轉換；第三，追求逍遙是每個個體，皆可以嘗試的心境修養；第四，「大小之辯」提醒世人要勇敢跳脫如螭、學鳩等世俗眼光（小知）的約束，追求高遠寬大的境界或視野。

莊子的養生智慧

傳統學者多認為莊子為「出世」的代表⁵，不過，莊子雖然不喜歡擔任官職，卻不代表莊子只是想遠離世事。相反的，莊子十分了解身處的亂世，說到：「輕用民死，死者以國量乎澤，若蕉，民其無如矣。」（〈人間世〉）莊子面對的是因諸侯割據、戰事不斷，造成人民傷亡無數、流離失所的悲慘世道。由此，莊子以「庖丁解牛」的寓言，⁶說明在亂世中如何全身保命。莊子以牛的筋骨錯節，比喻複雜紛亂的局勢；以庖丁學習解牛的過程，從生疏到游刃有餘，說明以技進道，領悟依乎天理的養生之道。莊子以良庖、族庖與庖丁進行對比，良庖、族庖以割或剝的方式解牛，因此刀刃會有折損；庖丁累積多年的經驗，學會「以神遇而不以目視，官知止而神欲行」，讓刀刃遊走於牛的筋骨、骨節的間隙，所以即使解牛多年，刀刃仍像新的一樣鋒利。莊子以「庖丁解牛」提醒世人，面對紛亂的局勢不要魯莽行事，不要像良庖、族庖與骨節硬碰硬，而要學習庖丁的從容，慢慢地看清局勢，找到時局中的生存空間。由此來看，莊子拒絕擔任高官的機會，不只是為了出世避禍，而是不願意捲入諸侯國之間的權力鬥爭。

莊子的養生智慧乃是承繼老子尊重個體、無為的觀點，莊子追求逍遙不是什麼都不做，而是因為視野的提升，所以不與天下爭權奪利；所謂「吹萬不同而使其自己」、「恢恠憺怪道通為一」（〈齊物論〉），莊子認為萬物各有差異、特色，而在道的境界中，卻可以彼此包容、相互融通。因此，莊子的養生之道，就是不再

糧。之二蟲又何知！小知不及大知，小年不及大年。」

⁵ 《史記·老子韓非列傳》中，記載了莊子的簡單介紹，莊子為地方小官（漆園吏），曾拒絕楚威王擔任高官的邀約，傳統學者便因此認為莊子是出世的態度。

⁶ 「庖丁解牛」的寓言，出自〈養生主〉。

與外界錙銖必較，而以找到自己最舒服、舒適的狀態為目標；如此一來，即使面對混亂的時局，也能找到內心的平靜。這即是依乎天理，能與天地萬物和平共處的處世之道。

個案分析

在「人資人員搜尋臉書個案」中，小美身為主管，小明為面試者，但小美仍十分猶豫是否未經小明的許可，搜尋他的臉書。根據現代的法令來說，小明的臉書如果未設定只有朋友可以瀏覽，那麼小美的行為是否觸犯隱私權，尚有待疑慮。這也就是許多人資人員會以臉書，作為多了解面試者的方法。不過，即使這樣的行為不一定會觸法，為什麼讓我們在直覺上有所疑慮？因為法律的規定，只是我們對於道德行為最基本的要求，對於在道德與不道德邊緣的問題，則無法提供確切的答案。而傳統的智慧，則可提供我們做決定時，內心可以依循的準則。

對莊子來說，追求榮華富貴、達官顯赫，不一定會得到內心的平靜與快樂，因此，如果莊子作為一個主管，為了內心的平靜與從容，他不會輕易地樹立敵人。查探面試者的臉書，很容易造成他人的誤會：對面試者來說，這是一種不合法的探查，很有可能造成面試者受到侵犯的誤解；對其他同事來說，可能會誤以為莊子是一個不擇手段的主管。所以，依莊子的養生觀來看，在尊重每個個體的前提下，莊子才不會為了作為主管的職稱，而犧牲自己追求的原則。

莊子倫理小結

莊子認為世俗的看法、觀點，未必皆適用於每個人；外在的身份、地位，也不能代表一個人的價值；生命最重要的是能夠找到自己內在的價值和逍遙。

參考資料

吳惠齡，2017。〈論莊子、惠施的「知」與「用」——以「齊物」、「歷物」為例〉，
《鵝湖月刊》。

馮達文、郭齊勇，2004。《新編中國哲學史》（上、下冊），北京：人民出版社。

陳鼓應，2005。《老莊新論》，台北：五南圖書出版社。

陳鼓應，2009。《莊子今注今譯》，北京：中華書局。

陳鼓應，2013。《道家的人文精神》，台北：台灣商務印書館。